

Số: 194/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 30 tháng 01 năm 2026

**BÁO CÁO
TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY
(Năm 2025)**

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

- Tên Công ty đăng ký giao dịch: **TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ NƯỚC VÀ MÔI TRƯỜNG VIỆT NAM - CTCP**

- Địa chỉ trụ sở chính: Số 52 Quốc Tử Giám, Phường Văn Miếu – Quốc Tử Giám, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

- Điện thoại: 024. 37472982/37473576;

Số fax: 024.38431346

- Email: info@viwaseen.com.vn

- Vốn điều lệ: 580.186.000.000 đồng.

- Mã chứng khoán: VIW

- Mô hình quản trị: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc

- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: Đã thực hiện

I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông

Ngày 20/6/2025, Tổng công ty Đầu tư nước và môi trường Việt Nam – CTCP tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung
1	01/2025/NQ-ĐHĐCĐ	20/6/2025	- Báo cáo kết quả SXKD, ĐTPT năm 2024 và kế hoạch SXKD, ĐTPT năm 2025; - Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2025; - Báo cáo thẩm định của Ban kiểm soát; - Thông qua Báo cáo tài chính riêng của Công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán; - Thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm

		2025; - Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2024; - Thông qua việc phê duyệt quyết toán tiền lương, thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và kế hoạch năm 2025; - Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025
--	--	---

II. Hội đồng quản trị năm 2025

1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT)

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Lê Minh Đức	Chủ tịch HĐQT	26/02/2021	
2	Ngô Văn Dũng	TV HĐQT	25/06/2014	
3	Vũ Đoàn Chung	TV HĐQT, PTGD	26/02/2021	
4	Nguyễn Anh Tùng	TV HĐQT	26/02/2021	
5	Nguyễn Duy Hùng	TV HĐQT	21/06/2024	

2. Các cuộc họp HĐQT

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự
1	Lê Minh Đức	06/06	100%	
2	Ngô Văn Dũng	06/06	100%	
3	Vũ Đoàn Chung	06/06	100%	
4	Nguyễn Anh Tùng	06/06	100%	
5	Nguyễn Duy Hùng	06/06	100%	

3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc

- Giám sát việc thực hiện Điều lệ; Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT ban hành; các nội quy, quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty do HĐQT ban hành.

- Chỉ đạo và giám sát Ban Tổng giám đốc thực hiện biện pháp/giải pháp điều hành tất cả các hoạt động SXKD của Tổng công ty như: Công tác tiếp thị đầu thầu, công tác tổ chức thi công xây lắp, nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn các công trình; công tác đầu tư xây dựng các dự án đầu tư; các giải pháp về sắp xếp

bộ máy quản lý điều hành và tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, củng cố nhân sự...

- Giám sát việc vay và sử dụng vốn, cung cấp nguồn vốn, tài chính cho sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

- Giám sát việc triển khai thực hiện công tác kiểm kê định kỳ, xử lý kết quả sau kiểm kê công tác thanh quyết toán thu hồi vốn công trình; việc lập Báo cáo tài chính.

4. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: **Không có**

5. Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT năm 2025

Hội đồng quản trị Tổng công ty đã tiến hành 06 cuộc họp (trong đó có 01 cuộc họp liên tịch với thường vụ Đảng) và 38 lần lấy ý kiến bằng văn bản để thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã ban hành 14 Nghị quyết và 32 Quyết định, cụ thể:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
A	NGHỊ QUYẾT			
1	47/NQ-HĐQT	23/01/2025	Nghị quyết kỳ họp HĐQT lần thứ 6, phiên họp ngày 17/01/2025.	5/5
2	58/NQ-HĐQT	21/03/2025	Nghị quyết về việc thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	5/5
3	61/NQ-HĐQT	27/03/2025	Nghị quyết kỳ họp HĐQT lần thứ 7, phiên họp ngày 26/03/2025.	5/5
4	79/NQ-HĐQT	14/05/2025	Nghị quyết về công tác cán bộ	5/5
5	100/NQ-HĐQT	11/06/2025	Nghị quyết về việc phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán thông qua tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	5/5
6	114/NQ-HĐQT	15/07/2025	Nghị quyết kỳ họp HĐQT lần thứ 8, phiên họp ngày 08/07/2025	5/5
7	119/NQ-HĐQT	27/08/2025	Nghị quyết về công tác cán bộ	5/5
8	130/NQ-HĐQT	21/10/2025	Nghị quyết phê duyệt hạn mức, phương án vay vốn tín dụng đầu tư Dự án Di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II	5/5
9	131/NQ-HĐQT	21/10/2025	Nghị quyết kỳ họp HĐQT lần thứ 9, phiên họp ngày 14/10/2025	5/5

10	134/NQ-HĐQT	04/11/2025	Nghị quyết phê duyệt hạn mức tín dụng, tài sản thế chấp và Ủy quyền cho TGD ký các Hóa đơn, chứng từ liên quan đến Hồ sơ vay vốn, bảo lãnh tại các ngân hàng.	5/5
11	135/NQ-HĐQT	12/11/2025	Nghị quyết về sắp xếp cơ cấu tổ chức các phòng ban Tổng công ty	5/5
12	164/NQ-HĐQT	08/12/2025	Nghị quyết về việc thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ bất thường 2026	5/5
13	166/NQ-HĐQT	08/12/2025	Nghị quyết về việc miễn nhiệm, bổ nhiệm chức danh TGD và thay đổi người đại diện theo pháp luật của TCTy Đầu tư Nước và Môi trường Việt Nam – CTCP.	5/5
14	172/NQ-HĐQT	12/12/2025	Nghị quyết về việc thay đổi mẫu dấu pháp nhân của Tổng Công ty	5/5
B	QUYẾT ĐỊNH			
1	46/QĐ-HĐQT	22/01/2025	Quyết định về việc phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu thực hiện các gói thầu tư vấn giao đoạn chuẩn bị đầu tư dự án: Đầu tư xây dựng, lắp đặt tuyến ống nước thô tại KCN Deep CI, TP Hải Phòng	5/5
2	50/QĐ- HĐQT	12/03/2025	Quyết định về việc ban hành Quy chế công bố thông tin	5/5
3	60/QĐ-HĐQT	26/03/2025	Quyết định về việc phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu thực hiện các gói thầu tư vấn giai đoạn chuẩn bị đầu tư. Dự án: Di dời Trạm xử lý nước thải cấp cho Khu công nghiệp Deep CI, CII, TP Hải Phòng	5/5
4	66/QĐ-HĐQT	11/04/2025	Quyết định về việc thành lập Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	5/5
5	67/QĐ-HĐQT	11/04/2025	Quyết định về việc thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	5/5
6	81/QĐ-HĐQT	15/05/2025	Quyết định về việc cử Người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty và giới thiệu tham gia Hội đồng quản trị tại CTCP Waseco	5/5
7	84/QĐ-HĐQT	15/05/2025	Quyết định về việc cử Người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty và giới thiệu tham gia Hội đồng quản trị tại CTCP Viwaseen 3	5/5

8	87/QĐ-HĐQT	16/05/2025	Quyết định về việc phê duyệt kết quả lựa chọn Nhà thầu thực hiện một số gói thầu giai đoạn chuẩn bị đầu tư Dự án: Di dời Trạm xử lý nước thải cấp cho KCN Deep CI, CII, TP Hải Phòng	5/5
9	88/QĐ-HĐQT	16/05/2025	Quyết định về việc cử Người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty và giới thiệu tham gia Hội đồng quản trị tại CTCP Viwaseen 14	5/5
10	91/QĐ-HĐQT	19/05/2025	Quyết định về việc cử Người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty và giới thiệu tham gia Hội đồng quản trị tại CTCP Viwaseen 6	5/5
11	94/QĐ-HĐQT	19/05/2025	Quyết định về việc cử Người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty và giới thiệu tham gia Hội đồng quản trị tại CTCP ĐTXD CTN Suối Dầu	5/5
12	109a/QĐ-HĐQT	16/6/2025	Phê duyệt Kết quả LCNT thực hiện gói Thẩm tra BCNC khả thi Dự án Di dời Trạm xử lý nước sạch cấp cho KCN Deep C1 và DeepC2	5/5
13	113/QĐ-HĐQT	09/07/2025	Quyết định về việc phê duyệt quyết toán Dự án hoàn thành: Dự án TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II, giai đoạn II (Nâng công suất lên 10.000m ³ /ngày)	5/5
14	116/QĐ-HĐQT	22/07/2025	Quyết định về việc phê duyệt kết quả lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2025 của Tổng công ty	5/5
15	120/QĐ-HĐQT	05/09/2025	Quyết định về việc phê duyệt dự án ĐTXD, lắp đặt tuyến ống nước thô tại KCN Deep CI, II, giai đoạn II, Hải Phòng	5/5
16	121/QĐ-HĐQT	08/09/2025	Quyết định về việc phê duyệt dự án di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II, Hải Phòng	5/5
17	122/QĐ-HĐQT	12/09/2025	Quyết định về việc chỉ định người phụ trách quản trị TCTy và bổ sung phân công nhiệm vụ thành viên HĐQT TCTy ĐT nước và Môi trường Việt Nam, nhiệm kỳ 2024-2029	5/5
18	122a/QĐ-HĐQT	12/09/2025	Quyết định về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu thực hiện gói thầu Lập hồ sơ đăng ký môi trường Dự án Di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II.	5/5

19	125/QĐ-HĐQT	30/09/2025	Quyết định về việc phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu Dự án Đầu tư xây dựng, lắp đặt tuyến ống nước thô tại KCN Deep CI, Tp. Hải Phòng	5/5
20	126/QĐ-HĐQT	30/09/2025	Quyết định về việc phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu giai đoạn thiết kế bản vẽ thi công, lập dự toán xây dựng dự án di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II.	5/5
21	127/QĐ-HĐQT	14/10/2025	Quyết định về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu thực hiện gói thầu tư vấn thiết kế bản vẽ thi công và lập dự toán DA Di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II.	5/5
22	128/QĐ-HĐQT	16/10/2025	Quyết định về việc thành lập ban chỉ đạo thu hồi và xử lý nợ	5/5
23	129/QĐ-HĐQT	21/10/2025	Quyết định về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu thực hiện gói thầu tư vấn tham gia thiết kế bản vẽ thi công và dự toán dự án Di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II.	5/5
24	132/QĐ-HĐQT	28/10/2025	Quyết định phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công và dự toán Xây dựng dự án Di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II.	5/5
25	133/QĐ-HĐQT	29/10/2025	Quyết định về việc phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án Di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II.	5/5
26	133a/QĐ-HĐQT	30/10/2025	Quyết định về việc phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu tư vấn Giám sát Thi công xây dựng và lắp đặt trạm bơm, dự án Di dời TXLNS cấp cho KCN Deep CI, II.	5/5
27	136/QĐ-HĐQT	12/11/2025	Quyết định thành lập phòng Kinh tế - Kỹ thuật	5/5
28	138/QĐ-HĐQT	12/11/2025	Quyết định về việc thành lập phòng Tổ chức – Hành chính	5/5
29	139/QĐ-HĐQT	12/11/2025	Quyết định về việc thành lập phòng Đầu tư Dự án	5/5
30	167/QĐ-HĐQT	08/12/2025	Quyết định về việc miễn nhiệm chức vụ TGD TCTy Đầu tư nước và môi trường Việt Nam – CTCP	5/5
31	168/QĐ-HĐQT	08/12/2025	Quyết định về việc bổ nhiệm TGD TCTy Đầu tư nước và môi trường Việt Nam – CTCP.	5/5

32	179/QĐ-HĐQT	22/12/2025	Quyết định bổ nhiệm phó TGĐ TCTy Đầu tư nước và môi trường Việt Nam – CTCP.	5/5
----	-------------	------------	---	-----

III. Ban kiểm soát

1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS)

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là TV BKS	Ngày không còn là TV BKS	Trình độ chuyên môn
1	Bùi Khánh Linh	Trưởng ban	22/06/2018		Thạc sỹ Kế toán Quốc tế Cử nhân Thương mại Quốc tế, CN Kế toán
2	Nguyễn Thị Ngọc Diệp	Thành viên	26/02/2021		CN Kinh tế
3	Vũ Thành Công	Thành viên	21/06/2024		CN ngoại ngữ, CN Kinh tế đối ngoại

2. Cuộc họp của BKS

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bùi Khánh Linh	01/01	100%	100%	
2	Nguyễn Thị Ngọc Diệp	01/01	100%	100%	
3	Vũ Thành Công	01/01	100%	100%	

3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông:

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty Đầu tư nước và môi trường Việt Nam - CTCP, Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát, Ban Kiểm soát đã tiến hành các công việc sau:

- Giám sát việc tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD, đầu tư của Tổng Công ty;
- Giám sát và đánh giá việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác;
- Giám sát và đánh giá hiệu lực và mức độ tuân thủ các quy chế, quy định nội bộ của Tổng Công ty về quản lý, quản trị, phòng ngừa rủi ro;
- Kiểm tra, giám sát các hoạt động quản lý của HĐQT, hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty trong việc thực hiện Điều lệ, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các Quy chế, quy định nội bộ Tổng Công ty;

- Soát xét về tính pháp lý, trình tự, thủ tục ban hành các Nghị quyết, quyết định của HĐQT trong quá trình quản lý;

- Kiểm tra công tác tài chính, kế toán; soát xét, thẩm tra Báo cáo tài chính quý I, quý II và bán niên năm 2025;

- Tổ chức họp định kỳ theo quy định đánh giá hoạt động của HĐQT, Ban điều hành, đánh giá kết quả hoạt động SXKD của Tổng Công ty, góp ý Dự thảo Điều lệ, các quy chế; thẩm tra, soát xét tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông;

- Tham dự các cuộc họp của HĐQT, các cuộc họp giao ban của Tổng Công ty thông qua đó đưa ra các ý kiến và kiến nghị đối HĐQT, Ban Tổng Giám đốc trong quản lý và điều hành Tổng Công ty.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác:

Ban Kiểm soát thường xuyên phối hợp với Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các cấp quản lý trong việc thực hiện các nhiệm vụ. Trong quá trình hoạt động, Ban Kiểm soát đã nhận được sự phối hợp và hỗ trợ từ HĐQT, Ban Tổng giám đốc cũng như các cán bộ quản lý, đơn vị trực thuộc của Tổng Công ty cung cấp tài liệu, hồ sơ, thông tin, để Ban thực hiện nhiệm vụ ĐHĐCĐ giao.

5. Hoạt động khác của BKS (nếu có): **KHÔNG CÓ**

IV. Ban điều hành

STT	Thành viên ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm thành viên BDH
1	Nguyễn Thị Quỳnh Trang	21/2/1979	Cử nhân Kinh tế Thạc sỹ Kinh tế Cử nhân Ngoại ngữ	08/12/2025
2	Ngô Văn Dũng	07/12/1973	Kỹ sư điện	08/12/2025
3	Trương Huy Hải	01/10/1971	Kỹ sư CTN&MT	11/05/2023
4	Vũ Đoàn Chung	24/11/1973	Thạc sỹ kỹ thuật	15/08/2017
5	Lê Văn Thắng	02/09/1986	Kỹ sư Giao thông và Cầu đường	22/12/2025

V. Kế toán trưởng

Họ và tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm
Đoàn Vũ Tiến	16/06/1983	Thạc sỹ kinh tế	24/05/2019

VI. Danh sách về người có liên quan của công ty niêm yết theo quy định tại khoản 34 Điều 6 Luật Chứng khoán và giao dịch của người có liên quan của Tổng công ty với chính Tổng công ty

1. Danh sách về người có liên quan của Tổng công ty: **Chi tiết theo Bảng đính kèm**

2. Giao dịch giữa Tổng công ty với người có liên quan của Tổng công ty; hoặc giữa Tổng công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: **KHÔNG CÓ**

3. Giao dịch giữa người nội bộ Tổng công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do Tổng công ty nắm quyền kiểm soát: **KHÔNG CÓ**

4. Giao dịch giữa Tổng công ty với các đối tượng khác

4.1. Giao dịch giữa Tổng công ty với Công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo): **KHÔNG CÓ**

4.2. Giao dịch giữa Tổng công ty với Công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành là thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành: **KHÔNG CÓ**

4.3. Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành: **KHÔNG CÓ**

VII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ năm 2025:

Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước - Công ty TNHH (SCIC) NCLQ đã bán 56.949.500 cổ phiếu từ ngày 04/12/2025 đến ngày 29/12/2025

Bà Bùi Khánh Linh - Trưởng Ban kiểm soát đã bán 4.200 cổ phiếu từ ngày 08/12/2025 đến ngày 31/12/2025

VIII. Các vấn đề cần lưu ý khác: **KHÔNG CÓ**

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, TGD TCT;
- Người UQ CBTT;
- Lưu: VT, TKHQDT./.



Lê Minh Đức